

附件 4

2022 年度广州市天河区人民政府前进街道办事处部门重点项目绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景

根据《关于调整中共广州市天河区前进街道工作委员会广州市天河区人民政府前进街道办事处所属事业单位机构编制事项的通知》（穗天编字〔2020〕68号）要求，同意我街成立广州市天河区前进街道综合保障中心，由保障中心负责辖内的清扫保洁及居民生活垃圾清运工作。

（二）项目立项依据

根据《广州市环境卫生作业规范》、《天河区环境卫生规范和质量标准汇编》的作业规范和标准，做好辖内道路清扫保洁、人工保洁、主次干道保洁、城中村保洁、农贸市场保洁、机械作业、环卫专用作业车辆管理、垃圾分类、垃圾收运、环卫设施管理等工作，提高辖区居民对辖区环境卫生满意度，因此设立环卫保洁专项经费（含人员经费、工作经费）。

（三）项目绩效目标

2022 年度项目绩效目标：加强道路保洁、共享单车等工作的整治工作，改善辖区环境，保持辖区干净、整洁、平安、

有序。

（四）项目资金来源及使用情况

前进街环卫保洁面积 445236.9 平方米，采用自主保洁模式，由下属单位前进街综合保障中心负责辖区环卫保洁工作。2022 年度环卫保洁专项经费（含人员经费、工作经费）预算安排 2,685.06 万元，资金到位率 100%，实际支出 2,676.97 万元，预算执行率 99.7%。主要用于支付环卫人员工资福利、机器设备维修及保险费、加油费、购置费（劳保用品、配件、环卫耗材等）、水电费和其他费用等。

（五）项目实施情况

为加强预算绩效管理，我单位建立“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有反馈、反馈结果有应用”的全过程预算绩效管理机制。每个月将最新的预算执行情况报送财务后汇报给分管领导，分管领导主抓各条线口的预算执行情况，分析每个项目、每条经费资金运用情况、项目管理进度情况等，强化对经济活动的预算约束，使预算管理贯穿于经济活动的全过程。每季度通报预算执行情况，召开预算执行分析会议，研究解决预算执行中存在的问题，提出改进措施，提高预算执行的有效性。

为做好辖内公共区域与内街内巷的环境卫生保洁工作，保障生活垃圾能够及时清运，为辖内居民营造一个干净、整洁、舒适、健康的生活环境，综合保障中心组建环卫保洁队

伍，主要负责辖内道路清扫保洁、生活垃圾收集运输、生活垃圾分类、环卫机械化作业、卫生死角整治等工作，确保辖内环境卫生标准达到“五无五净、路见本色”，生活垃圾日产日清，提升辖内居民的幸福感和满意度。

二、评价结论与绩效分析

（一）总体结论

根据《项目支出绩效自评表》，我单位对环卫保洁专项经费项目自评99分。扣分原因主要清理清运大件杂物年度指标值120车，实际清运92车，未达到年度指标要求。

（二）项目绩效分析

2022年在街道党工委、办事处的正确领导下，在区主管部门的指导和各社区的支持帮助下，认真做好上级交办的各项任务。同时为保持争创一流成绩，狠抓落实，建立完善的卫生保洁工作长效机制。项目实施带动的社会效益、可持续效益等如下：

1. 改善卫生状况，提升居民生活环境。通过对辖内道路的清扫，垃圾收运，进一步改善辖区环境卫生状况，提高生活质量，为居民提供了整洁舒适的生活环境。

2. 优化垃圾处理方式，提高可回收垃圾利用率。垃圾处理的无害化、减量化、资源处理，改善了城市的生态环境，促进社会经济的可持续发展。

3. 推进城中村垃圾分类，提高城中村卫生水平。城中村

推行生活垃圾分类，厨余垃圾和生活垃圾分类收运，分类处理，使城中村生活垃圾无害化处理达到 100%。

4. 高标准要求垃圾清运工作，保障辖区垃圾清运工作有序进行。垃圾清运过程中保持垃圾桶干净整洁，生活垃圾日产日清以及洒水降尘作业，保障垃圾清运工作有序进行，为辖内的居民提供了良好的生活环境。

5. 居民服务对象满意度 90%。

三、项目主要绩效或成功经验

一是保洁质量达标率 100.0%，指标完成情况：质量达标率 100.0%。2022 年保障中心环卫分队基本完成辖区内公共区域路面、绿化带约 44.52 万平方米的日常清扫保洁。主干道、内街内巷、绿化带作业标准基本达到五无五净；基本做到环卫工具房、环卫设施清洁规范；环卫车辆车容整洁；垃圾收运点管理和垃圾收运规范，2022 年共清理小广告约 3 万多处，清理卫生死角 730 多处。

二是保洁工作完成及时率 100.0%，指标完成情况：完成及时率 100.0%。人工保洁时间、机械化冲洗时间、机械化清扫时间实行率达到 100.0%，人行道清洗、果皮箱擦洗频次、路面见工率，明显垃圾清理的及时率达到 100.0%。

三是大件杂物清运及时率 100.0%，指标完成情况：清运及时率达 100.0%。2022 年清理大件垃圾、杂物 92 车。

四是生活垃圾清运及时率 100.0%，指标完成情况：清运及时率 100.0%。2022 年其他垃圾清运量 43200 多吨，厨余

垃圾清运量约 6300 多吨。

五是 7 米以上道路及内街内巷环卫机械化作业率指标为 90.0%，指标完成情况：机械化作业率达 90.0%。2022 年环卫分队冲洗路面、人行道、护栏、垃圾收集点等区域约 360 万平方米，并全面投入使用扫路车、洗扫车、洒水车等机械设备，7 米以上道路及内街内巷环卫机械化作业率达 85.0%。

四、存在问题或不足

一是关于收费工作方面，受经济形势影响，企业或单位经费开支压力大，垃圾清运费收取难度加大。二是按照“路不见桶，桶必入房”要求，我街暴露在户外的垃圾桶需全部存放在垃圾房内，但受场地限制，目前约 70%的垃圾桶暂无垃圾房作为存放点。三是机械化作业方面，因道路两边车辆乱停乱放严重，导致环卫业务车辆机械化作业开展艰难。四是我中心环卫分队现有较多作业车辆，受客观条件所限，严重缺乏车辆停放场地，车辆管理难度大。五是现有作业车辆破损严重，无车辆使用，需要更换。

五、相关建议

1. 继续加强辖内河涌、小微水体、沟渠等两岸保洁力度和巡查工作，同时将河涌整治大会战专项行动常规化，定期或不定期组织人手对辖区主要河涌两岸、小微水体及沟渠进行整治。

2. 做好创文检查期间环卫保洁工作，保障创文工作顺利

达标。

3. 研究解决城中村露天放桶问题。
4. 更新部分环卫作业器械及设备，并解决作业车辆的停放问题，保障工作的顺利开展。